Síntesis



ESTRATEGIA DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE DE ADESUAL





CONECTAR ADESVAL CON LA ESTRATEGIA REGIONAL RIS3



En materia de innovación, una de las condicionalidades ex-ante ha consistido en exigirle a cada Estado la elaboración de su propia estrategia de especialización (RIS3):

- Se centran en el apoyo de la política y las inversiones en las prioridades, retos y necesidades clave del país o región para el desarrollo basado en el conocimiento.
- Aprovechan los puntos fuertes, ventajas competitivas y potencial de excelencia de cada país o región.
- Respaldan la innovación tecnológica, así como la basada en la práctica, y aspiran a estimular la inversión del sector privado.
- Involucran por completo a los participantes y fomentan la innovación y la experimentación.
- Se basan en la evidencia e incluyen sistemas sólidos de supervisión y evaluación.
- Centrada en el análisis de (DAFO) de puntos fuertes, puntos débiles, oportunidades y amenazas, o similar con el fin de concentrar los recursos en un conjunto limitado de prioridades de investigación e innovación.

IMPULSAR LA EVOLUCIÓN DEL MODELO DE DESARROLLO RURAL



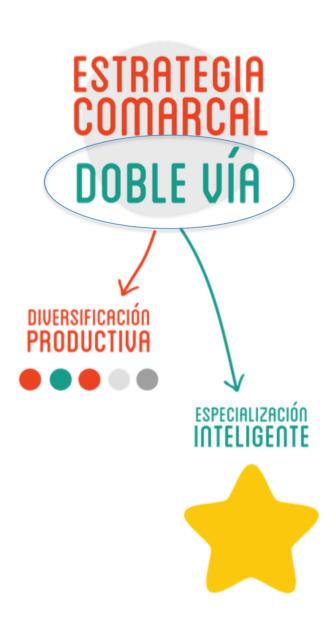
En ADESVAL ponemos en juego dos estrategias diferenciadas y a la vez complementarias:

- estrategia de diversificación a través de LEADER y
- · estrategia de especialización inteligente.

Por un lado se sigue trabajando intensivamente en la atención a todos los sectores y actividades que promuevan los emprendedores en el territorio (diversificación productiva),

y por otro se impulsan activamente las actividades comprendidas en el campo elegido para la **especialización inteligente**, pues se ha evaluado la importancia de centrarse en las áreas de potencial y en los puntos fuertes reales, en lugar de dispersar unas inversiones escasas en áreas no relacionadas.

DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA Y ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE



La Estrategia Comarcal es una fusión programada de la Estrategia de Especialización Inteligente comarcal con la estrategia de Desarrollo Local Participativo, que debe facilitar:

- El crecimiento y la creación de puestos de trabajo basados en el conocimiento, no sólo en los principales centros neurálgicos de investigación e innovación, sino también en las zonas rurales y menos desarrolladas.
- El apoyo a la concentración temática, refuerzo a la programación estratégica, y orientación al rendimiento para centrarse en la inversión y crear sinergias en la comarca para contribuir a la estrategia ONE.
- Centrar los esfuerzos de desarrollo económico y las inversiones en los puntos fuertes relativos de cada comarca, para aprovechar sus oportunidades económicas y tendencias emergentes, y de esta manera tomar medidas para impulsar su crecimiento económico.
- Mejorar el valor añadido, el impacto y la visibilidad de la financiación de la UF.
- **Mejorar el proceso de innovación,** implicando a la población y las empresas de la comarca en el proceso.

CUATRO PRINCIPIOS DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE

ELECCIONES Y MASA CRÍTICA

Un número limitado de prioridades sobre la base de fortalezas propias y especialización territorial (pasamos del concepto de la diversificación a la concentración de esfuerzos). De esta manera conjugamos la línea de trabajo que desde ADESVAL se ha venido manteniendo en los programas de desarrollo anteriores (apoyo a la diversificación productiva), en equilibrio con una nueva línea de trabajo basada en la especialización.

VENTAJA COMPETITIVA

Movilización del talento conectando las capacidades de investigación, innovación y desarrollo tecnológico con las necesidades empresariales a través de un proceso de descubrimiento empresarial. Para cumplir este objetivo fortalecemos la cuádruple hélice en el ámbito del conocimiento y de la presencia de las empresas y organizaciones empresariales para que sean estos actores los que descubran y se comprometan con las actividades de la especialización.

CONECTIVIDAD Y CLÚSTERES (CONNECTIVITY AND CLUSTERS).

Desarrollo de agrupaciones de empresas del mismo sector y establecimiento de un entorno favorable para que se desarrollen vínculos intersectoriales.

Creación de un ecosistema para generar un movimiento económico capaz de producir economía de escala en la comarca en torno a la actividad de especialización con capacidad de ejercer una fuerza tractora sobre el conjunto de sectores y actividades.

LIDERAZGO COLABORATIVO

Se centran en la incorporación de nuevos actores y el reparto de responsabilidades entre ellos, de tal manera que cada elemento del sistema tenga responsabilidades y se sienta parte importante del proceso.

ORIENTACIONES Y LÍNEAS MAESTRAS DE CONEXIÓN DE LA A.E.I. REGIONAL Y COMARCAL

EXPLOTACIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES:

Relación aproximativa de proyectos diferenciadores en los que se puede priorizar: puesta en valor del entorno de la dehesa, gestión de espacios protegidos, gestión de los recursos hídricos, reducción de la huella hídrica, recursos forestales.



REDUCCIÓN DE LA HUELLA DE CARBONO EN LOS SECTORES ESTRATÉGICOS DE LA REGIÓN Y FUENTE DE ENERGÍA LIMPIA PARA EUROPA:

La comarca están dentro de los espacios europeos con mejores condiciones de radiación solar. A esto hay que unir los recursos de biomasa para la producción de energía térmica y de nuevos cultivos para producción de biocombustibles.

AGROALIMENTACIÓN SALUDABLE Y DE ALTO VALOR AÑADIDO:

La investigación y la innovación han de aplicarse de manera multidisciplinar a la producción de alimentos en torno a conceptos híbridos que nos permitan fabricar alimentos con características dietéticas, medicinales, conjugando disciplinas como la agricultura, biología, bioquímica, genética, ingeniería , medicina ... Y todo ello proyectarse sobre nuestras especialidades (aceite, aceituna, producciones ganaderas, producciones del regadío). Por ejemplo: producción de alimentos ecológicos y naturales, producción de alimentos para el tratamiento de enfermedades raras o muy específicas, alimentos para celíacos, alimentos que reúnen los requisitos exigidos en otros países y culturas...

SALUD, BIENESTAR Y DESTINO TURÍSTICO DE CALIDAD DE VIDA:

habrá que determinar los nichos específicos que diferencien la oferta en un contexto regional y global, por ejemplo: especialización del turismo en torno a un producto experiencial (ganadería brava, dehesa), especialización en el turismo con personas con discapacidad, tratamientos para enfermedades raras, turismo de salud, ofertas de ocio para personas de muy avanzada edad, tratamientos de desintoxicación, programas de salud mental...

ELECCIÓN DE LA ACTIVIDAD

- DESARROLLAR UN PROCESO DE TRANSFORMACIÓN ECONÓMICA QUE ENSAMBLE LA ESTRATEGIA REGIONAL Y COMARCAL.
- RESPONDER A LOS RETOS ECONÓMICOS Y SOCIALES EN LA COMARCA.
- HACER QUE LA COMARCA SEA MÁS VISIBLE PARA LOS INVERSORES INTERNACIONALES.
- MEJORAR LAS CONEXIONES INTERNAS Y EXTERNAS DE LA COMARCA.
- EVITAR LOS SOLAPAMIENTOS Y LAS REPETICIONES EN LAS ESTRATEGIAS DE DESARROLLO.
- ACUMULAR UNA «MASA CRÍTICA» DE RECURSOS Y CAPACIDADES.
- PROMOVER LOS EFECTOS POSITIVOS DEL CONOCIMIENTO Y LA DIVERSIFICACIÓN TECNOLÓGICA



CONECTAR LOS RECURSOS Y LA POBLACIÓN PARA IMPULSAR LA ESTRATEGIA



CONEXIÓN DEL PATRÓN DE ESPECIALIZACIÓN COMARCAL Y REGIONAL



En el análisis de las capacidades para la especialización por sectores económicos, se ha determinado que **el sector agroalimentario extremeño constituye uno de los puntos clave de la economía regional**, donde se viene apostando por la diferenciación de los productos agroalimentarios basados en la calidad, y su asociación al rico y vasto patrimonio natural de Extremadura.

La agroindustria en ADESVAL puede actuar como un vector de crecimiento, que permita el incremento del valor añadido a través del desarrollo de nuevos productos basados en la salud y el bienestar, la utilización de energías limpias en su producción, apostando por la sostenibilidad de las explotaciones agroganaderas y las industrias transformadoras, y el acceso a nuevas tecnologías que mejoren la productividad de las empresas.

Con respecto a la producción agroganadera, se determinan ámbitos de trabajo relacionados con la gestión integral de las explotaciones, investigación de nuevas especies ganaderas y cultivos, utilización de suplementos alimenticios provenientes de desechos de producciones agrícolas, la innovación basada en software y aplicaciones TIC en los sistemas y procesos industriales y agroganaderos, o la incorporación de energías limpias en los procesos de producción y explotación.

La aplicación de dominios científicos-tecnológicos asociados a la tecnología de los alimentos produce el mayor volumen de innovaciones en la actividad y se relacionan principalmente, con la **bioquímica y la biotecnología**. La incorporación de estos dominios, se orientan a la producción de innovaciones relacionadas con la salud (eje de excelencia en el Patrón de Especialización de Extremadura).

PATRÓN DE ESPECIALIZACIÓN ADESVAL

PATRÓN DE ESPECIALIZACIÓN DE ADESUAL



ELECCIÓN DEL ÁREA DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE COMARCAL: La elección de la **Agroindustria** como eje de la Estrategia de Especialización Inteligente de ADESVAL se basa en un proceso participado y de descubrimiento.

CAMPO DE ESPECIALIZACIÓN EN EL CONTEXTO DE LA RIS3 DE EXTREMADURA: Agroalimentación Saludable y de Alto Valor Añadido. Se trata del área de especialización emblemática de la RIS3 de Extremadura, justo en la que se sitúan los principales proyectos emblemáticos de la región de cara al futuro.

EL SECTOR "AGRO" COMO BUQUE INSIGNIA COMARCAL, EJE VERTEBRADOR DE LA EEI



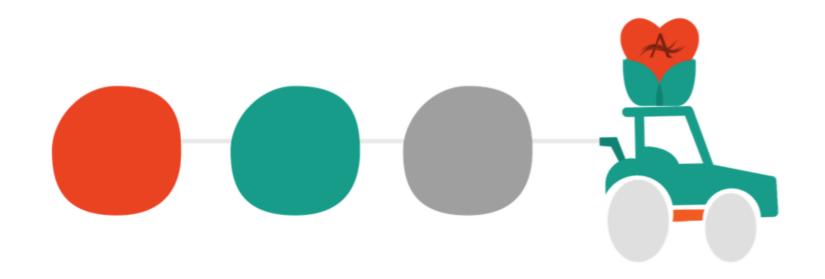
UNA ESTRATEGIA DE DESARROLLO COMARCAL LIGADA AL SECTOR AGROINDUSTRIAL Y VINCULADA A LA PRODUCTIVIDAD DEL REGADÍO ASOCIADA AL VALLE REGABLE DEL RÍO ALAGÓN, CONTANDO CON LA COMPLEMENTARIEDAD DE LAS PRODUCCIONES DEL OLIVAR Y LA GANADERÍA MIXTA QUE APROVECHA LOS PASTIZALES DE SECANO Y DEHESAS, ADEMÁS DE LOS SUBPRODUCTOS DE RASTROJERAS Y PRADERAS REGABLES DE LAS VEGAS ALUVIALES.

Este análisis, además de ser compartido por el Grupo motor para el desarrollo de la Estrategia (equipo de consultores, equipo técnico del CEDER y entidades que componen la cuádruple hélice) y dirigido por la Gerencia del CE- DER, cuenta con el aval del proceso de participación que se llevó a cabo para el periodo de programación 2007-2013.

La comarca comienza a tener problemas productivos, por el progresivo abandono de las tareas de labranza, la falta de relevo generacional de los agricultores y el paulatino éxodo rural a la ciudad. Por tanto, necesita reorientar sus producciones en función de la demanda del mercado, alcanzar un mayor nivel de transformación de los productos y comercializar la producción de forma más efectiva. Es necesario dar el paso desde una agricultura dependiente de las subvenciones de la PAC, que ya no garantiza las rentas de los agricultores y ganaderos, hacia un sistema agroganadero sostenible, que aplique nuevas tecnologías respetuosas con el medio y explore alternativas a los cultivos tradicionales de regadío, apoyándose en las posibilidades físicas y las capacidades profesionales de sus recursos humanos.

La visión estratégica de ADESVAL, casa perfectamente con las orientaciones de la RIS3 de Extremadura y el enfoque general de la Estrategia de Especialización Inteligente, confluyendo en la importancia del sector agro (producciones agroganaderas y transformación industrial de las mismas). Además, coincide con los planteamientos del PDR de ADESVAL para el periodo 2007- 2013, cuyas líneas maestras principales siguen teniendo vigencia en el periodo 2014-2020.

LA AGROINDUSTRIA COMO ELEMENTO NUCLEAR CON CAPACIDAD TRACTORA SOBRE LOS RECURSOS Y ACTIVIDADES ECONÓMICAS DE LA COMARCA.





BUSCANDO EL MÁXIMO NÚMERO DE CONEXIONES Y RELACIONES CON LA ACTIVIDAD DE ESPECIALIZACIÓN

ARRASTRE AL CONJUNTO DEL TERRITORIO Y LA POBLACIÓN

VENTAJAS DE SER PERIFERIA.

VENTAJAS DE LA RURALIDAD.

MITIGA EL ENVEJECIMIENTO.

GARANTIZA LA SUBSTITUCION DE LA MANO DE OBRA.

ARRASTRE AL CONJUNTO DEL RECURSOS DEL TERRITORIO

APROVECHA LAS VENTAJAS DE **NUESTROS SUELOS DE SECANO Y** DE REGADÍO.

APROVECHA LAS VENTAJAS DE NUESTRO CLIMA.

APROVECHA LAS VENTAJAS DE LA DIVERSIDAD VEGETAL.

APROVECHA LA ABUNDANCIA DEL AGUA.

APROVECHA EL POTENCIAL DE LA DEHESA Y PASTOS.

APROVECHA EL POTENCIAL DEL CLIMA Y EL SECANO.

APROVECHA LAS PRODUCCIONES DE REGADÍO.

APROVECHA LOS ESPACIOS NATURALES.

ARRASTRE AL CONJUNTO DE LAS ACTIVIDADES Y EL EMPLEO

ARTESANÍA: ALFARERIA, METAL, TEXTIL, ALIMENTACIÓN.

PATRIMONIO: NATURAL, HISTÓRICO.

TURISMO: NATURALEZA, CULTURAL, RURAL.

AGRICULTURA Y MEDIOAMBIENTE: AGROGANADERÍA, INDUSTRIA DE TRANSFORMACIÓN.

PYMES: MODERNIZACIÓN. PRODUCTIVIDAD, INNOVACIÓN.

EMPLEO: POTENCIAL AGROEMPRENDIMIENTO.

ARRASTRE DE LAS DEL TERRITORIO

MEJORA COMPETITIVIDAD AGRÍCOLA Y SILVÍCOLA.

APOYO A LA CALIDAD DE VIDA Y DIVERSIFICACIÓN.

MEJORA DEL MEDIOAMBIENTE Y EL MEDIO RURAL.

ARRASTRE DE LAS ACTIVIDADES TRANSVERSALES DE LA ESPECIALIZACION INTELIGENTE

INVESTIGACIÓN: PRODUCCIÓN. VARIEDADES, TRANSFORMACIÓN. ENVASADO, EMBALAJE, DISTRIBUCIÓN, COMERCIALIZACIÓN.

INNOVACIÓN: PRODUCCIÓN, VARIEDADES, TRANSFORMACION. APROVECHAMIENTOS, VENTA.

EMPRENDIMIENTO: PRODUCCIÓN AGROGANADERA, CREACIÓN DE EMPRESAS, COMERCIALIZACIÓN.

LIDERAZGO: LIDERAZGO EN INVESTIGACIÓN, LIDERAZGO EN INNOVACIÓN, LIDERAZGO EN EMPRENDIMIENTO.

PATRÓN DE ESPECIALIZACIÓN DE ADESVAL: ACTIVIDAD ELEGIDA

LA AGROINDUSTRIA ORIENTADA A LOS ALIMENTOS SANOS Y SALUDABLES

La definición del patrón la orientamos a la excelencia, incorporando los dominios científicotecnológicos más apropiados en relación al elemento vertebrador de la Estrategia de Especialización Inteligente de ADESVAL (Agroindustria), en correspondencia directa con los dominios aplicables al área de excelencia agroalimentaria dentro de la RIS3 de Extremadura. Esta área es, sin duda, considerada como uno de los ejes de crecimiento de la región para los próximos años, por lo que además constituye uno de los pilares más importantes de la RIS3 regional.

Es necesaria una mayor precisión de la Estrategia en una actividad concreta, ya que la Agroindustria es un concepto muy amplio cuya validez como actividad de especialización es idónea en el ámbito regional (RIS3 de Extremadura), pero demasiado extensa para una comarca (ADESVAL).

Para llegar al nivel de definición de actividad de especialización, a partir del área de la Agroindustria hemos tomado los aportes realizados por los actores de la cuádruple hélice en el proceso de participación ciudadana y descubrimiento emprendedor y llegar al grado de concreción requerida: ALIMENTACIÓN SANA Y SALUDABLE es el elemento distintivo identificativo como seña de identidad de la Agroindustria.

La identificación del área de especialización (Agroindustria) y la actividad (Alimentos sanos y saludables) se ha realizado mediante un proceso de descubrimiento emprendedor.

SECTORES CLAVES PARA LA EEI COMARCAL EN RELACIÓN CON LA REGIONAL



AGROINDUSTRIA:

El sector que mayor potencial presenta para la especialización.

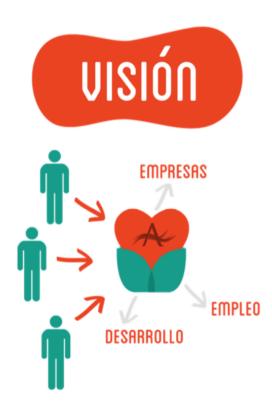
TURISMO:

Establecimiento de conexiones de la actividad productiva estratégica elegida en torno al turismo rural aprovechando todas las singularidades y potencialidades comarcales.

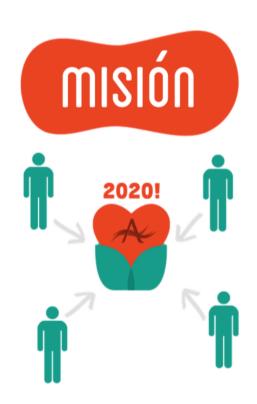
ENERGÍAS NO CONTAMINANTES:

debido a la potencialidad para el desarrollo de cultivos energéticos, producción de biocombustibles, aprovechamiento de la biomasa...

PLAN DE ACCIÓN: VISIÓN Y MISIÓN

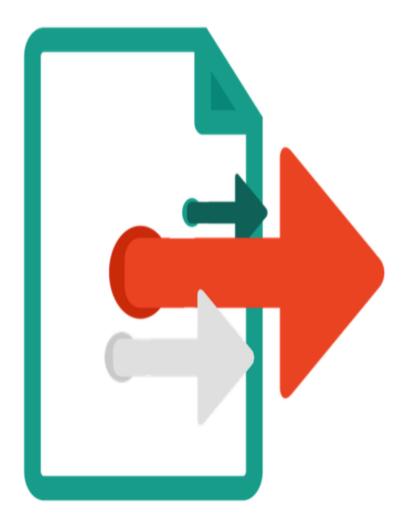


Consecución de una comarca desarrollada y dinámica en torno al área de la agroindustria y la actividad de los alimentos sanos y saludables, capaz de dinamizar los recursos del territorio, arrastrar al resto de sectores productivos y armonizar el resto de actividades económicas. Todo ello para generar nuevos empleos y empresas en el seno de un ecosistema de innovación.



Consolidar en siete años el nuevo modelo de especialización, convirtiendo a la comarca en un referente en la producción de alimentos sanos y saludables.

OBJETIVOS DEL PLAN DE ACCIÓN

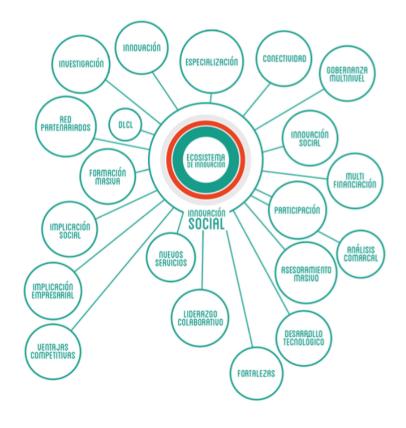


- 1. Consolidar una **Gobernanza Multinivel basada en la cuádruple hélice** con la involucración y participación activa del sector del conocimiento en el desarrollo de la estrategia.
- 2. Desarrollar un **tejido empresarial innovador en torno a la agroindustria** (alimentos sanos y saludables), y las actividades conexas.
- 3. Desarrollar la cualificación y acceso a los mecanismos para la investigación, innovación y emprendimiento de los recursos humanos relacionados con la producción de alimentos sanos y saludables y las actividades conexas.
- 4. Identificar y captar recursos de los programas y recursos públicos relacionados con la investigación y la innovación (programas de I +D+i, vales tecnológicos...) para las actividades de la Agroindustria y conexas.
- 5. Generar nuevas empresas productoras relacionadas con la agroindustria y los recursos y actividades conexas, y modernización de las existentes.
- 6. Crear **nuevos empleos relacionados con la agroindustria** y la producción de alimentos sanos y saludables, y los recursos y actividades conexas.
- 7. Desarrollar actividades de **investigación e innovación relacionadas con la agroindustria** y los recursos y actividades conexas.

LA COMARCA COMO ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN



Creación de un espacio facilitador de los procesos, para servir de base y apoyar el desarrollo de los programas contemplados en el Plan de Acción.



PRORIDADES, ÁREAS DE EXCELENCIA Y DOMINIOS CIENTÍFICOS

DOS PRIORIDADES

COMPARTIDAS CON LA RIS3 DE EXTREMADURA

Gestión sostenible de los recursos naturales y cuidado del medio ambiente mediante un modelo económico bajo en carbono.

Tecnologías para la calidad de vida que transformen las características geo-demográficas del territorio en fuentes de oportunidad.

UNA PRIORIDAD PROPIA

La actividad agroindustrial como arrastre del conjunto de sectores de la comarca y fuente de creación de empresas, empleos e innovación.

CINCO ÁREAS DE EXCELENCIA

COMPARTIDAS CON LA RIS3 DE EXTREMADURA

- Agroalimentación
 - Turismo
- Energías limpias
 - Salud
 - TIC

CINCO DOMINIOS TECNOLÓGICOS

COMPARTIDOS CON LA RIS3 DE EXTREMADURA

- Agronomía, biología y ecología
- Química, bioquímica y biotecnología
 - Ecodiseño y nuevos materiales
 - Electrónica y automática
- Ingeniería software y computadores

RETOS E.E.I. DEL VALLE DEL ALAGÓN

- RETO 1. Desarrollo de un Ecosistema de Innovación basado en las TICs (Célula de Innovación de ADESVAL) con acciones presenciales que propicie y haga extensible a toda la población la investigación, la innovación y el emprendimiento.
- **RETO 2.** Desarrollo de una **agricultura** para la producción de alimentos sanos y saludables a través de la investigación, la innovación y el emprendimiento.
- **RETO 3.** Desarrollo de una **ganadería** para la producción de Alimentos sanos y saludables a través de la investigación, la innovación y el emprendimiento.
- **RETO 4.** Desarrollo de una **agroindustria** para la producción de alimentos sanos y saludables a través de la investigación, la innovación y el emprendimiento.
- **RETO 5.** Desarrollo de un **turismo** en torno al eje temático de los alimentos sanos y saludables.
- **RETO 6.** Desarrollo de las **energías renovables** y cuidado del medio ambiente.
- **RETO 7.** Desarrollo de la **cooperación, el liderazgo y el talento** en el marco de la agroindustria.

RETOS RIS3 DE EXTREMADURA

- RETO 1. Construir una sociedad predispuesta al cambio, a la mejora continua, a la creatividad, al conocimiento, al emprendimiento y abierta al exterior.
- RETO 2. Consolidar una sociedad del conocimiento basada en las personas, y que se constituya como polo de talento.
- RETO 3. Desarrollar un tejido empresarial e industrial internacionalizado y competitivo, capaz de generar riqueza de forma sostenible en el tiempo.
- RETO 4. Disponer de un conjunto de infraestructuras adaptadas a las necesidades de Extremadura, que vertebren su desarrollo, y estratégicamente conectadas con el exterior.

PROGRAMAS PARA ALCANZAR LOS RETOS PROPUESTOS



RETO 1. Desarrollo de un Ecosistema de Innovación basado en las TICs (Célula de Innovación de ADESVAL) con acciones presenciales que propicie y haga extensible a toda la población la investigación, la innovación y el emprendimiento.

- Línea estratégica 1. Consolidación y ampliación de los servicios de la Célula de Innovación de ADESVAL como apoyo y soporte de las actuaciones de la Estrategia de Especialización Inteligente comarcal.
- Línea estratégica 2. Servicios on-line abiertos y de carácter masivo a través de la Célula de Innovación de ADESVAL.
- Línea estratégica 3. Desarrollo de ser- vicios presenciales a través de talleres y otras actividades de la Célula de Innovación de ADESVAL.
- Línea estratégica 4. Atracción, retención, desarrollo del talento para el fortalecimiento de competencias empresariales y la incorporación de la I+D a las actividades empresariales.

PROGRAMAS	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Programa para el desarrollo de las herramientas del Ecosiste- ma de Innovación que aún están por implementar (Banco de proyectos, Taller de creación de proyectos, plataforma de crowdfunding).	////////	////////	////////	////////			
Programa para ofertar los diferentes servicios de la Célula de Innovación de ADESVAL a toda la ciudadanía de la comarca.	////////	////////	////////	////////	////////	////////	////////
Programa para el desarrollo de talleres y actividades con la ciu- dadanía para estimular el uso de la Célula de Innovación: agentes de desarrollo, universidades populares, asociaciones y colecti- vos	////////	////////					
Programa para el desarrollo de actividades presenciales con el Instituto de secundaria de la comarca para hacer extensibles a los alumnos y profesores los recursos y servicios que se prestan desde la Célula de Innovación.	////////	////////	////////	////////	////////	////////	////////
Programa de colaboración a través de la firma de convenios con el SEXPE y otras entidades para dar acceso a los servicios del ecosistema a los desempleados, trabajadores, empresarios y emprendedores de la comarca.	////////	////////	////////	////////	////////	////////	////////
Programa para la creación de un espacio físico (coworking) abierto a todos los actores implicados en la Estrategia de Especialización Inteligente donde puedan trabajar en el desarrollo de proyectos, innovaciones, prototipos		////////	////////	////////	////////	////////	////////
Programa de colaboración a través de la firma de Convenio con la Universidad de Extremadura, y Fundación Sociedad-Universidad a través del impulso de programas de prácticas para titulados superiores y estudiantes y doctorados para desarrollo de actividades de I+D en las empresas.	////////	////////	////////	////////	////////	////////	////////
Programa formativo para la adquisición de habilidades y compe- tencias en especialización inteligente en el territorio.			////////	////////	////////	////////	////////
Programa de incorporación de tecnólogos y personal dedicado a I+D del exterior que complemente el valor de las áreas de especialización.		////////	////////	////////	////////	////////	////////
Programa de fortalecimiento de competencias empresariales en innovación y desarrollo tecnológico, e investigación.		////////	////////	////////	////////	///////	////////

RETO 2. Desarrollo de una agricultura para la producción de alimentos sanos y saludables a través de la investigación, la innovación y el emprendimiento.

- Línea estratégica 1. Investigación, innovación y emprendimiento para la producción de alimentos de origen vegetal, sanos y saludables y de calidad diferenciada.
- Línea estratégica 2. Investigación, innovación y emprendimiento para la producción de bioalimentos, principios activos medicinales y otras especialidades demandadas por los consumidores.
- Línea estratégica 3. Desarrollo del cooperativismo, las nuevas tecnologías y los procesos de comercialización de las producciones agrícolas comarcales.

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
		////////	///////	///////	///////	
		////////	////////	////////	////////	
		////////	///////	////////	////////	
		///////	///////	////////	////////	
///////	////////	////////	////////	////////	////////	////////
		////////	////////	////////	////////	
		////////	////////	////////	///////	
	////////	////////	////////	////////	////////	
////////	///////	///////	///////	///////	///////	////////
	////////	////////				
	////////					

RETO 3. Desarrollo de una ganadería para la producción de Alimentos sanos y saludables a través de la investigación, la innovación y el emprendimiento.

- Línea estratégica 1. Investigación, innovación y emprendimiento para la producción de alimentos sanos y saludables, de origen animal y de calidad diferenciada.
- Línea estratégica 2. Investigación, innovación y emprendimiento para la producción de bioalimentos, principios activos medicinales y otras especialidades demandadas por los consumidores.
- Línea estratégica 3. Desarrollo del cooperativismo, las nuevas tecnologías y los procesos de comercialización de las producciones ganaderas comarcales.

PROGRAMAS	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Programa de investigación e innovación en torno al gran animal (manejo, tratamientos, alimentos, medicamentos, aplicación de nuevas tecnologías).			////////	////////	///////	///////	
Programa para la puesta en valor y promoción de la ganadería extensiva de la dehesa.		////////	////////	////////	///////	///////	
Programa para la investigación e innovación en torno a las gana- derías alternativas en la comarca.			///////	////////	///////	///////	
Programa para la producción de bioalimentos en torno a las producciones ganaderas .			////////	////////	///////	////////	
Programa para la formación y promoción de la ganadería ecológica de la comarca.		////////	////////	////////	///////	///////	////////
Programa de desarrollo del cooperativismo en torno a las producciones ganaderas.			////////	////////	////////	////////	
Programa para implantación de las nuevas tecnologías a la empresa ganadera.			///////	////////	///////	///////	
Programa para la creación de una marca de calidad en torno a las producciones ganaderas.		////////	////////	////////	////////	////////	////////
Programa para la mejora de la comercialización de los productos ganaderos y desarrollo del e-comercio.		///////	////////	///////	///////	////////	////////

RETO 4. Desarrollo de una agroindustria para la producción de alimentos sanos y saludables a través de la investigación, la innovación y el emprendimiento.

- Línea estratégica 1. Transformación agroindustrial y producción de nuevos alimentos de calidad diferenciada.
- Línea estratégica 2. Elaboración y pro- cesado de nuevos alimentos dirigidos a nichos diferenciados de consumidores y personas con necesidades especiales (deportistas, enfermos, bebés...).
- Línea estratégica 3. Comercialización de alimentos de calidad bajo una marca de calidad y nuevos mercados, con utilización de las TIC.

PROGRAMAS	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Programa para el sacrificio y la transformación de las producciones ganaderas de la comarca (matadero comarcal).					////////	////////	////////
Programa para la elaboración de alimentos con recetas tradicionales y procedimientos artesanos.					///////	////////	////////
Programa para el aprovechamiento de los residuos de las actividades agrícolas, ganaderas y forestales para la producción de energía (energías renovables).			////////	////////	////////	////////	////////
Programa para la transformación de los alimentos de calidad de la comarca.		///////	////////	////////	///////	////////	////////
Programa para la elaboración de alimentos con recetas tradicio- nales y procedimientos artesanos.		///////	////////	////////	///////	///////	////////
Programa para la investigación e innovación de alimentos a partir de los productos del olivar.			////////	////////	///////	////////	////////
Programa de innovación para el desarrollo de nuevos formatos, porciones, envases y embalajes para los alimentos.			////////	////////	///////	////////	////////
Programa para el desarrollo de alimentos dirigidos a personas con enfermedades y necesidades especiales.				////////	////////	////////	////////
Programa para la creación de una marca de calidad comarcal.				////////	////////		
Programa para la comercialización e internacionalización de las producciones comarcales.				////////	////////	////////	////////

RETO 5. Desarrollo de un turismo en torno al eje temático de los alimentos sanos y saludables.

- Línea estratégica 1. Desarrollo de una oferta turística basada en los alimentos sanos y saludables.
- Línea estratégica 2. Desarrollo de una oferta turística experiencial basada en las singularidades de la comarca.
- Línea estratégica 3. Desarrollo de una marca de calidad en torno a la comarca como destino Slow.

PROGRAMAS	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Programa para el desarrollo de una oferta gastronómica de los establecimientos de la comarca basada en los alimentos sanos y saludables.		////////	////////	////////	////////	////////	////////
Programa para la puesta en valor del patrimonio del regadío y sus producciones como producto turístico.			///////	///////	////////	////////	////////
Programa para la puesta en valor del patrimonio olivarero y sus producciones.			///////	///////	////////	////////	////////
Programa para el desarrollo del agroturismo en torno a la dehesa.		///////	////////	///////	////////	////////	////////
Programa para el desarrollo de un paquete turístico en torno a la ganadería brava y sus actividades (caballo, lidia).			///////	///////	////////	////////	////////
Programa para el desarrollo de una oferta turística en torno al eje temático de la salud.			////////	////////	////////	////////	////////
Programa para el desarrollo de una oferta de turismo de experiencia en torno a los alimentos sanos y saludables.			////////	////////	////////	////////	////////
Programa para la puesta en valor de las fiestas de interés turísti- co de la comarca y su relación con los alimentos típicos asocia- dos a las fiestas.				////////	////////	////////	////////
Programa para la articulación de una oferta de establecimientos en la comarca como destino Slow food.				////////	////////	////////	////////

RETO 6. Desarrollo de las energías renovables y cuidado del medio ambiente.

- Línea estratégica 1. Desarrollo de las energías renovables y cuidado del medio ambiente como acción transversal de re- fuerzo de la marca alimentos sanos y saludables.
- Línea estratégica 2. Desarrollo de las energías renovables en todos los procesos relacionados con la agroindustria.

PROGRAMAS	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Programa para la creación de una "marca territorial" de comarca sostenible que refuerce la marca "alimentos sanos y saludables".		////////	////////				
Programa para la implantación de energías alternativas y auto- suficiencia energética en las empresas y actividades del sector agroindustrial.			////////	////////	////////	////////	////////
Programa para el aprovechamiento de la biomasa de la dehesa.			////////	////////	////////	////////	////////
Programa para el ahorro y la gestión eficiente de los recursos hídricos.			////////	////////	///////	///////	///////
Programa para la mejora de la eficiencia energética en las explotaciones.			///////	////////	////////	///////	////////

RETO 7. Desarrollo de la cooperación, el liderazgo y el talento en el marco de la agroindustria.

- Línea estratégica 1. Retención del talento y potenciación del liderazgo de los recursos humanos.
- Línea estratégica 2. Desarrollo de líneas de trabajo y cooperación con otros acto- res y territorios.

PROGRAMAS	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Programa para el desarrollo y retención del talento en torno a las actividades relacionadas con la alimentación sana y saludable.		////////	////////	////////	////////	////////	////////
Programa para el desarrollo de las capacidades de liderazgo, di- rección y gerencia de las empresas del sector agroalimentario de la comarca.			////////	////////	////////	////////	////////
Programa para la alineación de la estrategia de ADESVAL y TA- GUS en torno a la agroindustria con acciones de investigación, innovación y emprendimiento conjuntas.			////////	////////	////////	////////	////////
Programa de cooperación con otros territorios con dehesa para la puesta en común de su potencial.			///////	///////	///////	///////	///////

UNA HERRAMIENTA AL SERVICIO DE LA ESTRATEGIA DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE

La **Célula de Innovación** permite la interconexión de un gran número de sectores y actividades en torno a la agroindustria, pudiendo hacer permeables los avances que se llevarán a cabo en materia de investigación e innovación a otras actividades, así como conjugar todas las sinergias y recursos regionales, nacionales y de la UE en el seno de **un nuevo modelo de desarrollo basado en el enfoque de la investigación, la innovación, el emprendimiento y el liderazgo, como ejes transversales** que lo definen. Un nuevo concepto que afecta al enfoque, procesos, herramientas, relaciones, participación y servicios.

La Célula de Innovación se convierte en una herramienta para responder a un cambio de modelo productivo y de desarrollo comarcal a través de la Estrategia de Especialización Inteligente, ayudando a la población a identificar las oportunidades para la creación de empresas y poniendo a su disposición un conjunto de servicios para hacerlo posible frente al paradigma del empleo por cuenta ajena, apoyando el nacimiento de proyectos emprendedores en torno a las fortalezas comarcales.



NUEVO MODELO DE GOBERNANZA



La Comisión establece que las estrategias de desarrollo local implementadas por los Grupos de Acción Local deberían cumplir con unos requerimientos mínimos tales como un análisis de las necesidades y potencialidades del área afectada (con DAFO incluido); una descripción de la estrategia y de la jerarquía de objetivos, incluyendo metas claras y medibles; una descripción del proceso de participación de la comunidad en el desarrollo de la estrategia; un plan de acción con objetivos trasladados a acciones; la descripción de la monitorización; y un plan de financiación.

- 1. Elaboración de un documento de trabajo que recoja las líneas maestras por las que ha de regirse la gobernanza en el horizonte 2020 y las implicaciones que ello conlleva.
- 2. Reuniones con las autoridades y líderes locales implicados en tareas de gobernanza (alcaldes, líderes empresariales, líderes sociales...) en aras a definir una estrategia compartida para reformar el modelo.
- 3. Una vez que existe ese consenso se inicia el contacto y el cierre de acuerdos con los nuevos actores que formaran parte de la gobernanza (acuerdos, convenios...).
- 4. Todo esto modifica el "status quo" de la gobernanza, incluyendo esos **cambios de manera informal o formal en el modelo de gobierno**, incluyéndolo en su caso en los estatutos, órganos de gobierno y representación, etc.

FINANCIACIÓN DE LA E.E.I. DEL VALLE DEL ALAGÓN



FINANCIACIÓN PÚBLICA UE-NACIONAL

MEC FEDER, FSE, FEADER

PROGRAMA EUROPEO DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN HO

PROGRAMA EUROPEO DE COMPETITIVIDAD DE EMPRESAS COSME

PROGRAMA EUROPEO DE ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE NER 300, LIFE, CONECTAR EUROPA

PROGRAMAS EUROPEOS DE FORMACIÓN Y CULTURA ERASMUS+, EUROPA CREATIVA

PROGRAMAS EUROPEOS SOCIALES PSCI

PROGRAMA NACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN PEICTYL

FINANCIACIÓN PÚBLICA REGIONAL-PROVINCIAL

LÍNEAS DE TRABAJO JUNTA DE EXTREMADURA - ADESVAL

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN BIERTAS

GARANTÍA JUVENIL

ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN: EDUCACIÓN/SEXPE

RIS3 DE EXTREMADURA LE.C1, LE.C2, LE.C3, LE.T1, LE.T2, LE.E1, LE.E2, LE.E3, LE.E4, LE.I1, LE.I2

DIPUTACION DE CÁCERES PROGRAMAS ESPECÍFICOS, INFRAESTRUCTURAS, TRABAJOS COOPERACIÓN

FINANCIACIÓN PÚBLICA GAL-LEADER AYUDAS A CREACIÓN DE EMPRESAS AYUDAS AMPLIACIÓN DE EMPRESAS

HERRAMIENTAS ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN

FINANCIACIÓN PRIVADA

MOVILIZACIÓN CAPITAL EMPRESAS MOVILIZACIÓN AHORRO PRIVADO

MOVILIZACIÓN INVERSIÓN EXTERIOR

MICROMEZENAZGO Y CROWDFUNDING MISIONES COMERCIALES

BUSINESS ANGELS

+ TODAS LAS LÍNEAS DE FINANCIACIÓN QUE SE INCORPOREN "IN ITINERE" (2014-2020)